



CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO

DIRECCIÓN REGIONAL 1 - GUAYAS

DR1-0025-2011

FUNDACIÓN MALECÓN 2000

INFORME GENERAL

Auditoría Financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2008, 2009 y 2010, por el período comprendido entre el 1 de enero de 2008 y el 31 de diciembre de 2010 de la Fundación Melecon 2000,

TIPO DE EXAMEN: AF PERÍODO DESDE: 2008-01-01 HASTA: 2010-12-31

AUDITORÌA FINANCIERA

Período comprendido entre el 01 de enero de 2008 y el 31 de diciembre de 2010.

DIRECCIÒN REGIONAL 1

Guayaquil - Ecuador

FUNDACIÓN MALECÓN 2000

RELACIÓN DE SIGLAS Y ABREVIATURAS UTILIZADAS EN EL IFORME

CA Compañía Anónima

FAN Fondo Ambiental Nacional

IESS Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social

S A Sociedad Anónima

USD Dólares de los Estados Unidos de América

ÍNDICE
FUNDACIÓN MALECÓN 2000
INFORME DE AUDITORÍA FINANCIERA

Contenido **Página**

Detalle de abreviaturas utilizadas

Sección I

Dictamen de Auditores Independientes	1
Balance General 2010; 2009 y 2008	3
Balance General - variación entre el 2010 y 2009	4
Balance General – variación entre el 2009 y 2008	5
Balance General – variación entre el 2008 y 2007	6
Estado de Ingresos y Desembolsos 2010; 2009 y 2008	7
Estado de Cambios en el Patrimonio 2010	8
Estado de Flujo de Caja 2010 y 2009	9
Estado de Cambios en el Patrimonio 2009	10
Estado de Flujo de Caja 2009 y 2008	11
Estados de Cambios en el Patrimonio 2008	12
Estado de Flujo de Caja 2008 y 2007	13
Nota a los Estados Financieros	14 -26

Sección II

Información Financiera Complementaria	27
---------------------------------------	----

Anexos:

Anexo 1: Servidores relacionados	
----------------------------------	--



INFORME APROBADO

DIRECCIÓN REGIONAL I

FECHA: 19 JUL 2012

No.: 002-ORI-AE-2012

DICTAMEN DE AUDITORES INDEPENDIENTES

Guayaquil,

Señores

Gerente General y Miembros del Directorio Fundación Malecón 2000

Ciudad.-

1. Hemos auditado el Balance General de la Fundación Malecón 2000, al 31 de diciembre de los años 2010; 2009 y 2008, los correspondientes Estados de Ingresos y Desembolsos, de Cambios en el Patrimonio y Flujos de Caja, así como la Información Financiera Complementaria por los años terminado en esas fechas.
2. La preparación de los estados financieros es responsabilidad de la administración de la Fundación Malecón 2000, la nuestra a base de la auditoría realizada, es expresar una opinión sobre la razonabilidad de los estados financieros detallados anteriormente y su conformidad con las disposiciones legales.
3. Nuestro examen se efectuó de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en el Ecuador. Dichas normas requieren que la auditoría sea planificada y ejecutada para obtener certeza razonable, que los estados financieros auditados no contienen errores u omisiones importantes. La auditoría comprende el examen a base de pruebas selectivas, de la evidencia que respalda las cifras e informaciones presentadas en los estados financieros, incluye también la evaluación de la aplicación de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en el Ecuador y Normas Ecuatorianas de Contabilidad, las estimaciones importantes hechas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Comprende además, la verificación del cumplimiento de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias, políticas y demás normas aplicables a las operaciones financieras y administrativas ejecutadas por la Administración durante el período examinado. Consideramos que nuestra auditoría provee una base razonable para fundamentar la opinión que se expresa a continuación.

A. JAS

4. En nuestra opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente en todos los aspectos de importancia, la situación financiera de la Fundación Malecón 2000, al 31 de diciembre de los años 2010; 2009 y 2008 los Estados de Ingresos y Desembolsos, de Cambios en el Patrimonio, Flujos de Caja y la Información Financiera Complementaria, por los años terminado en esas fechas, de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en el Ecuador y las Normas Ecuatorianas de Contabilidad. Expresamos además, que las operaciones financieras y administrativas guardan conformidad, en los aspectos de importancia, con las disposiciones legales, estatutarias, reglamentarias, políticas y demás normas aplicables.

Atentamente,
Dios, Patria y Libertad
Por El Contralor General del Estado


Dr. Nicolás Issa Wagner
Delegado Provincial del Guayas


Ing. Com.-CPA. Cosmé Avecillas Arreaga
Auditor Jefe de Equipo
Reg. Nac. 35369

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresado en dólares estadounidenses)

Cuentas	NOTAS	2010	2009	2008
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES:				
Caja y Bancos	4	245 744,46	373 858,75	834 386,94
Inversiones Temporales	5	3 196 072,27	2 135 999,17	2 071 460,23
Documentos y Cuentas por Cobrar	6	3 447 316,21	3 706 296,44	3 637 481,79
Total Activos Corrientes		6 889 132,94	6 216 154,36	6 543 328,96
ACTIVOS FIJOS:				
Muebles, Enseres y Equipos	7	694 172,82	689 676,81	676 409,39
Equipos de Computación		622 080,97	617 908,98	609 954,02
Vehículos		25 092,65	68 455,21	92 917,40
Total Activos Fijos		1 341 346,44	1 376 041,00	1 379 280,81
(-) Depreciación Acumulada		-1 143 724,64	-1 124 003,25	-1 062 495,74
Activos Fijos Neto		197 621,80	252 037,75	316 785,07
OTROS ACTIVOS:				
Pagos Anticipados	8	12 011,22	20 935,08	20 271,97
Gastos Diferidos		718 202,77	744 276,53	799.235,94
Instalaciones		0,00	2 635,39	36 176,50
Depósitos en Garantía		58 832,59	58 832,59	58 831,34
Otros Proyectos de Inversión		0,00	825 891,33	781 999,27
Derecho de Llave Concesiones		313 788,00	253 235,10	322 574,46
Edificaciones Terminadas		221 460,44	221 460,44	221 460,44
Otras Cuentas de Activo		41 095,40	481,73	1 109,46
Total Otros Activos		1 365.390,42	2 127 748,19	2 241 659,38
TOTAL ACTIVOS		8 452 145,16	8 595 940,30	9 101 773,41
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVOS CORRIENTES:				
Cuentas por Pagar	9	33 628,74	77 559,25	177 488,65
Otras Cuentas por Pagar		75 648,80	65 909,02	131 376,78
Otras Obligaciones Corrientes		40 769,29	52 743,41	80 545,90
Gastos Acumulados por Pagar		92 330,82	64 244,61	27 045,02
Total Pasivos Corrientes		242 377,65	260 456,29	416 456,35
PASIVO LARGO PLAZO:				
Concesiones	10			
Alicuota Concesión		0,00	0,00	0,00
Derecho de Llave		509 998,93	654 737,41	1 188 585,56
Total Pasivos Largo Plazo		509 998,93	654 737,41	1 188 585,56
TOTAL PASIVOS		752 376,58	915 193,70	1 605 041,91
PATRIMONIO				
Donaciones Restringidas	11	100 253,57	100 004,23	122 618,39
Resultados Ejercicios Anteriores		7 580 142,37	7 363.040,68	7 343 790,07
Resultados Ejercicio Actual		19 372,64	217 101,69	30 323,04
Total Patrimonio		7 699 768,58	7 680 146,60	7 496 731,50
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		8 452 145,16	8 595 340,30	9 101 773,41

Las notas a los estados financieros son parte integrante de los mismos.

A. TRES

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresado en dólares estadounidenses)

CUENTAS	NOTAS	2010	2009	VARIACIÓN %
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES:				
Caja y Bancos	4	245 744,46	373 858,75	-0,52
Inversiones Temporales	5	3 196 072,27	2 135 999,17	0,33
Documentos y Cuentas por Cobrar	6	3 447 316,21	3 706 296,44	-0,08
Total Activos Corrientes		6 889 132,94	6 216 154,36	0,10
ACTIVOS FIJOS:				
Muebles, Enseres y Equipos	7	694 172,82	689 676,81	0,01
Equipos de Computación		622 080,97	617 908,98	0,01
Vehículos		25 092,65	68 455,21	-1,73
Total Activos Fijos		1 341 346,44	1 376 041,00	-0,03
(-) Depreciación Acumulada		-1 143 724,64	-1 124 003,25	0,02
Activos Fijos Neto		197 621,80	252 037,75	-0,28
OTROS ACTIVOS:				
Pagos Anticipados	8	12 011,22	20 935,08	-0,74
Gastos Diferidos		718 202,77	744 276,53	-0,04
Instalaciones		0,00	2 635,39	-100
Depósitos en Garantía		58 832,59	58 832,59	0,00
Otros Proyectos de Inversión		0,00	825.891,33	-100
Derecho de Llave Concesiones		313 788,00	253 235,10	0,24
Edificaciones Terminadas		221 460,44	221 460,44	0,00
Otras Cuentas de Activo		41 095,40	481,73	84,31
Total Otros Activos		1 365 390,42	2 127 748,19	-0,36
TOTAL ACTIVOS		8 452 145,16	8 595 940,30	-0,02
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVOS CORRIENTES:				
Cuentas por Pagar	9	33 628,74	77 559,25	-0,57
Otras Cuentas por Pagar		75 648,80	65 909,02	0,15
Otras Obligaciones Corrientes		40 769,29	52 743,41	-0,23
Gastos Acumulados por Pagar		92 330,82	64 244,61	0,44
Total Pasivos Corrientes		242 377,65	260 456,29	-0,07
PASIVO LARGO PLAZO:				
Concesiones	10			
Derecho de Llave		509 998,93	654 737,41	-0,22
Total Pasivos Largo Plazo		509 998,93	654 737,41	-0,22
TOTAL PASIVOS		752 376,58	915 193,70	-0,18
PATRIMONIO				
Donaciones Restringidas	11	100 253,57	100 004,23	0,01
Resultados Ejercicios Anteriores		7 580 142,37	7 363 040,68	0,03
Resultados Ejercicio Actual		19 372,64	217 101,69	-0,91
Total Patrimonio		7 699 768,58	7 680 146,60	0,01
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		8 452 145,16	8 595 340,30	-0,02

A. Cuatrecasas

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresado en dólares estadounidenses)

Cuentas	Notas	2009	2008	Variación %
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES:				
Caja y Bancos	4	373 858,75	834 386,94	1,23
Inversiones Temporales	5	2 135 999,17	2 071 460,23	-0,03
Documentos y Cuentas por Cobrar	6	3 706 296,44	3 637 481,79	-0,02
Total Activos Corrientes		6 216 154,36	6 543 328,96	-0,05
ACTIVOS FIJOS:				
Muebles, Enseres y Equipos	7	689 676,81	676 409,39	0,02
Equipos de Computación		617 908,98	609 954,02	0,02
Vehículos		68 455,21	92.917,40	-0,35
Total Activos Fijos		1 376 041,00	1 379 280,81	-0,01
(-) Depreciación Acumulada		1 124 003,25	1 062 495,74	0,06
Activos Fijos Neto		252 037,75	316 785,07	-0,25
OTROS ACTIVOS:				
Pagos Anticipados	8	20 935,08	20 271,97	0,03
Gastos Diferidos		744 276,53	799 235,94	-0,07
Instalaciones		2 635,39	36 176,50	-12,73
Depósitos en Garantías		58 832,59	58 831,34	0,00
Otros Proyectos de Inversión		825 891,33	781 999,27	0,05
Edificaciones Terminadas		221 460,44	221 460,44	0,00
Derecho de Llave de Concesiones		253 235,10	322 574,46	-0,27
Otras Cuentas de Activo		481,73	1 109,46	-1,30
Total Otros Activos		2 127 748,19	2 241 659,38	
TOTAL ACTIVOS		8 595 940,30	9 101 773,41	-0,06
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVOS CORRIENTES:				
Cuentas por Pagar	9	77 559,25	177 488,65	-1,29
Otras Cuentas por Pagar		65 909,02	131 376,78	-0,99
Otras Obligaciones Corrientes		52 743,41	80 545,90	-0,53
Gastos Acumulados por Pagar		64 244,61	27 045,02	0,58
Total Pasivos Corrientes		260 456,29	416 456,35	-0,60
PASIVO LARGO PLAZO:				
Concesiones	10			
Alícuota de Concesiones		0,00	0,00	0,00
Derecho de Llave		654 737,41	1 188 585,56	-0,82
Total Pasivos Largo Plazo		654 737,41	1 188 585,56	-0,82
TOTAL PASIVOS		915 193,70	1 605 041,91	-0,75
PATRIMONIO				
Donaciones Restringidas	11	100 004,23	122 618,39	-0,23
Resultados Ejercicio Anterior		7 363 040,68	7 343 790,07	0,00
Resultados Ejercicio Actual		217 101,69	30 323,04	0,86
Total Patrimonio		7 680 146,60	7 496 731,50	0,02
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		8 595 340,30	9 101 773,41	-0,06

A. CINCO -

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresado en dólares estadounidenses)

Cuentas	Notas	2008	2007	Variación %
ACTIVOS				
ACTIVOS CORRIENTES:				
Caja y Bancos	4	834 386,94	436 014,77	0,48
Inversiones Temporales	5	2 071 460,23	2 839 358,06	-0,37
Documentos y Cuentas por Cobrar	6	3 637 481,79	2 337 636,21	0,36
Total Activos Corrientes		6 543 328,96	5 613 009,04	0,14
ACTIVOS FIJOS:				
Muebles, Enseres y Equipos	7	676 409,39	661 681,66	0,02
Equipos de Computación		609 954,02	560 276,74	0,08
Vehículos		92.917,40	92 917,40	0,00
Total Activos Fijos		1 379 280,81	1 314 875,80	0,05
(-) Depreciación Acumulada		-1 062 495,74	-962 469,57	0,09
Activos Fijos Neto		316 785,07	352 406,23	-0,11
OTROS ACTIVOS:				
Pagos Anticipados	8	20 271,97	20 516,64	-0,01
Gastos Diferidos		799 235,94	846 447,76	-0,06
Instalaciones		36 176,50	0,00	1,00
Depósitos en Garantías		58 831,34	58 831,34	0,00
Otros Proyectos de Inversión		781 999,27	740 102,46	0,05
Derecho de Llave de Concesiones		322 574,46	426 904,94	-0,32
Edificaciones Terminadas		221 460,44	145 494,42	0,34
Otras Cuentas de Activo		1 109,46	8 118,75	-6,32
Total Otros Activos		2 241 659,38	2 246 416,31	0,00
TOTAL ACTIVOS		9 101 773,41	10 458 247,89	-0,15
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVOS CORRIENTES:				
Cuentas por Pagar	9	177 488,65	144 687,93	0,22
Otras Cuentas por Pagar		131 376,78	141 783,50	-0,08
Otras Obligaciones Corrientes		80 545,90	71 267,06	0,12
Gastos Acumulados por Pagar		27 045,02	2 522,62	9,72
Total Pasivos Corrientes		416 456,35	360 261,11	0,15
PASIVO LARGO PLAZO:				
Concesiones	10			
Alicuota de Concesiones		0,00	6 830,00	-100
Derecho de Llave		1 188 585,56	1 394 806,38	-0,15
Total Pasivos Largo Plazo		1 188 585,56	1 401 636,38	-0,15
TOTAL PASIVOS		1 605 041,91	1 761 897,49	-0,09
PATRIMONIO				
Donaciones Restringidas	11	122 618,39	94 001,92	0,23
Resultados Ejercicio Anterior		7 343 790,07	7 578 602,91	-0,03
Resultados Ejercicio Actual		30 323,04	30 201,22	0,00
Total Patrimonio		7 496 731,50	7 702 806,05	-0,03
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		9 101 773,41	9 464 703,54	-0,04

M. S.E.L.S.

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
ESTADO DE INGRESOS Y DESEMBOLSOS AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2010	2009	2008
Ingresos	9 027 054,83	9 388 952,69	9 382 669,53
Concesiones	2 401 056,18	2 894 952,21	2 839 114,02
Parqueos	2 302 570,12	2 302 693,73	2 007 221,30
Eventos	942 524,89	646 894,76	203 966,07
Ventas artículos	35 410,42	36 989,62	65 905,60
Ventas Asesorías	1 427 343,80	1 973 359,65	2 728 887,16
Ventas Otros Servicios	335 462,90	81 864,18	303 740,60
IMAX	727 973,48	578 669,01	849 693,18
Publicidad	447 100,11	429 594,97	209 962,01
Alquiler temporal de espacios	332 791,00	372 000,73	47 595,28
Intereses	74 821,93	40 292,91	87 895,55
Otros Ingresos	0,00	31 640,92	38 688,76
Desembolsos	9 007 682,19	9 171 851,00	9 352 346,49
Personal	2 849 288,01	2 619 714,10	2 443 371,60
Servicios Básicos	238 516,07	229 365,74	267 230,11
Gastos Generales	276 021,54	283 404,22	833 552,02
Servicios de Terceros	3 949 547,89	4 115 350,64	3 869 162,46
Contribuciones e Impuestos	31 863,95	121 823,55	1 306,95
Mantenimiento y Reparaciones	749 074,08	1 054 635,03	1 670 816,43
Provisiones y Depreciaciones	161 692,78	240 765,20	206 770,46
Costo de Ventas	751 677,87	506 792,52	60 136,46
Resultado del Presente Ejercicio	19 372,64	217 101,69	30 323,04

A. SIKTE

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

(Expresado en dólares estadounidenses)

<u>CONCEPTOS</u>	<u>DONACIONES RESTRINGIDAS</u>	<u>EXCESO DE INGRESOS SOBRE DESEMBOLSOS</u>	<u>TOTAL</u>
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008	122 618,46	7 374 113,00	7 496 731,00
Exceso de ingresos sobre desembolsos		217 102,00	217 102,00
Donaciones año 2006			
Efectivo	441,00		441,00
Transferencias de proyectos Ecofondos	(5 698,00)		(5 698,00)
Devoluciones de donaciones Ecofondos	(17 357,00)	(11 072,00)	(28 429,00)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009	100 004,00	7 580 143,00	7 680 147,00
Exceso de ingresos sobre desembolsos		19 373,00	19 373,00
Donaciones en efectivo	250,00		250,00
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	94 754,00	7 560 770,00	7 660 524,00

Las notas a los estados financieros son parte integrante de los mismos

A. OCHOA

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
ESTADO DE FLUJO DE CAJA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE:
(Expresado en dólares estadounidenses)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Efectivo recibido de usuarios	8 638 339,00	8 592 103,00
Pagado a proveedores y trabajadores	(8 444 234,00)	(8 786 982,00)
Intereses Ganados	74 822,00	40 293,00
	<u>268 927,00</u>	<u>(154 586,00)</u>
FLUJOS DE CAJA PARA ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adiciones en Activos Fijos	(16 617,00)	(36 399,00)
Venta de Activos Fijos		12 778,00
Otros Activos	679 399,00	(200 866,00)
	<u>662 782,00</u>	<u>(224 487,00)</u>
FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Donaciones Recibidas	250,00	441,00
Devolución de donaciones	-----	<u>(17 357,00)</u>
	<u>250,00</u>	<u>(16 916,00)</u>
CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA		
Aumento neto durante el año	931 959,00 ¹	(395 989,00)
Comienzo del Año	<u>2 509 858,00</u>	<u>2 905 847,00</u>
SALDO AL FINAL DE AÑO	<u><u>3 441 817,00</u></u> ¹	<u><u>2 509 858,00</u></u>
CONCILIACIÓN DEL EXCEDENTE DE INGRESOS SOBRE DESEMBOLSOS CON EL EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente de Ingresos sobre Desembolsos	<u>19 373,00</u>	<u>217 102,00</u>
Ajustes para conciliar el excedente de Ingresos sobre Desembolsos con el efectivo provenientes de actividades de operación:		
Depreciación	71 033,00	88 369,00
Amortización	74 035,00	334 244,00
Provisión cuentas incobrables		87 339,00
Cambios en los Activos y Pasivos:		
Documentos y Cuentas por Cobrar	267 904,00	(248 784,00)
Pagos anticipados		(19 466,00)
Cuentas por Pagar	(46 167,00)	(155 378,00)
Gastos Acumulados	28 087,00	37 199,00
Concesiones	(145 338,00)	(495 211,00)
Ajustes Totales	<u>249 554,00</u>	<u>(371 688,00)</u>
EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	<u><u>268 927,00</u></u>	<u><u>(154 586,00)</u></u>

A. Nave.

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009
(Expresado en dólares Estadounidenses)

<u>CONCEPTOS</u>	DONACIONES RESTRINGIDAS	EXCESO DE INGRESOS SOBRE DESEMBOLSOS	TOTAL
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007	94 002,00	7 608 804,00	7 702 806,00
Exceso de Ingresos sobre desembolsos		30 323,00 ✓	30 323,00
Efectivo	39 460,00		39 460,00
Especies	4 541,00		4 541,00
Transferencias de proyectos Ecofondos,		(241 990,00)	(241 990,00)
Devolución de donaciones Ecofondos,	(15 385,00)	(23 024,00)	(38 409,00)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008	122 618,00	7 373 113,00	7 496 731,00
Exceso de Ingresos sobre desembolsos		217 102,00 ✓	217 102,00
Donaciones en efectivo	441,00		441,00
Transferencias Ecofondo	(5 698,00)		(5 698,00)
Devoluciones de donaciones Ecofondo	(17 357,00)	(11 072,00)	(28 429,00)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009	100 004,00	7 580 143,00	7 680 147,00

Las notas a los estados financieros son parte integrante de los mismos.

A. DÍAZ

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
ESTADO DE FLUJO DE CAJA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2009	2008
FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Efectivo recibido de usuarios	8 592 103,00	9 034 748,00
Pagado a proveedores y trabajadores	(8 786 982,00)	(8 914 031,00)
Intereses Ganados	40 293,00	87 896,00
Efectivo neto proveniente de actividades de operaciones	<u>(154 586,00)</u>	<u>208 613,00</u>
FLUJOS DE CAJA PARA ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición en propiedades	(36 399,00)	(64 405,00)
Ventas de Activos Fijos	12 778,00	
Otros Activos	(200 866,00)	(553 194,00)
Efectivo neto utilizando en actividades de inversión	<u>(224 487,00)</u>	<u>(617 599,00)</u>
FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Donaciones Recibidas	441,00	39 460,00
Devolución de donaciones	(17 357,00)	
Efectivo neto proveniente de actividades de inversión	<u>(16 916,00)</u>	<u>39 460,00</u>
CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA		
Disminución del año	(395 989,00)	(369 526,00)
Comienzo del Año	2 905 847,00	3 275 372,00
SALDO AL FINAL DE AÑO	<u><u>2 509 858,00</u></u>	<u><u>2 905 847,00</u></u>
CONCILIACIÓN DEL EXCEDENTE DE INGRESOS SOBRE DESEMBOLSOS CON EL EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente de Ingresos sobre Desembolsos	217 103,00	30 323,00
Ajustes para conciliar el excedente de Ingresos sobre Desembolsos con el efectivo provenientes de actividades de operación:		
Depreciación	88 369,00	100 026,00
Amortización	334 244,00	281 849,00
Provisión cuentas incobrables	87 339,00	
Cambios en los Activos y Pasivos:		
Documentos y Cuentas por Cobrar	(248 784,00)	(46 974,00)
Pagos anticipados	(19 466,00)	245,00
Cuentas por Pagar	(155 378,00)	31 673,00
Gastos Acumulados	37 199,00	24 552,00
Concesiones	(495 211,00)	(213 051,00)
Ajustes Totales	<u>(371 738,00)</u>	<u>208 643,00</u>
EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	<u><u>(154 586,00)</u></u>	<u><u>208 613,00</u></u>

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008

(Expresado en dólares estadounidenses)

<u>CONCEPTOS</u>	<u>DONACIONES RESTRINGIDAS</u>	<u>EXCESO DE INGRESOS SOBRE DESEMBOLSOS</u>	<u>TOTAL</u>
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006	40 531,00	7 950 154,00	7 99 685,00
Exceso de Ingresos sobre desembolsos		30 201,00	30 201,00
Efectivo	38 171,00		38 171,00
Especies	15 300,00		15 300,00
Transferencias de proyectos Ecofondos	441,00	(241 990,00)	(241 990,00)
Devoluciones de donaciones Ecofondos		(371 551,00)	(371 551,00)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007	94 002,00	7 366 814,00	7 460 816,00
Exceso de Ingresos sobre desembolsos 2007		30 323,00	30 323,00
Donaciones en efectivo	4 541,00		4 541,00
Transferencias Ecofondos	(15 385,00)	(23 024,00)	(38 409,00)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008	<u>83 158,00</u>	<u>7 132 123,00</u>	<u>7 215 281,00</u>

Las notas a los estados financieros son parte integrante de los mismos.

A. Doct -

FUNDACIÓN MALECÓN 2000
ESTADO DE FLUJO DE CAJA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE
(Expresado en dólares estadounidenses)

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Efectivo recibido de usuarios	9 034 748,00	8 940 920,00
Pagado a proveedores y trabajadores	(8 914 031,00)	(8 201 500,00)
Intereses Ganados	87 896,00	143 065,00
	<u>208 613,00</u>	<u>882 485,00</u>
FLUJOS DE CAJA PARA ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adiciones en Activos Fijos	(64 405,00)	(73 191,00)
Otros Activos	(553 194,00)	(618 400,00)
	<u>(617 599,00)</u>	<u>(691 591,00)</u>
FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Donaciones Recibidas	39 460,00	38 171,00
CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA		
Disminución del año	(369 526,00)	228 995,00
Comienzo del Año	3 275 372,00	3 046 378,00
	<u>2 905 847,00</u>	<u>3 275 373,00</u>
SALDO AL FINAL DE AÑO		
CONCILIACIÓN DEL EXCEDENTE DE INGRESOS SOBRE DESEMBOLSOS CON EL EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente de Ingresos sobre Desembolsos	30 323,00	30 201,00
Ajustes para conciliar el excedente de Ingresos sobre Desembolsos con el efectivo provenientes de actividades de operación:		
Depreciación	100 026,00	115 316,00
Amortización	281 849,00	281 849,00
Cambios en los Activos y Pasivos:		
Documentos y Cuentas por Cobrar	(46 974,00)	590 652,00
Otros Activos	245,00	(510,00)
Cuentas por Pagar	31 673,00	12 570,00
Gastos Acumulados	24 552,00	(1 076,00)
Concesiones	(213 051,00)	(187 887,00)
Ajustes Totales	<u>178 320,00</u>	<u>810 914,00</u>
EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	<u>208 613,00</u>	<u>882 485,00</u>

A. Trice

NOTA 1: BASE LEGAL

Constitución y Actividades

Fundación Malecón 2000 es una institución de derecho privado sin fines de lucro fundada en 1997, según Acuerdo 2317 del Ministerio de Bienestar Social de 24 de enero de 1997, en el que se aprobaron sus Estatutos. Su actividad principal es la planificación, desarrollo, construcción, administración, financiamiento y mantenimiento del Malecón Simón Bolívar, Malecón del Salado y de otras áreas de Guayaquil.

La Fundación inició las actividades de planificación del proyecto Malecón 2000, en marzo de 1997 y en junio de 1998 inició la ejecución de la obra. Al 31 de diciembre de 2007, la Fundación ha terminado los subsectores denominados Plaza Cívica, Centro Comercial Malecón y sus áreas recreacionales, Plaza Olmedo, Jardines del Malecón, Mercado Sur, Museo del Banco Central del Ecuador, Malecón del Salado Bloques norte y sur, Teatro IMAX y Plaza Rodolfo Baquerizo Moreno.

Estructura orgánica

Información obtenida del Manual Orgánico Funcional de la entidad:

H. CATRICE

Nivel Ejecutivo	:	Asamblea General Directorio Gerente General Comité Ejecutivo
Nivel Asesor	:	Auditor Interno Asesor Legal
Nivel Operativo	:	Gerente de Proyectos y Técnico - Jefe de Compras - Jefe de Taller de Arquitectura - Jefe Técnico
	:	Gerente Financiero Administrativo - Contador General - Asesor de Operaciones y Mercadeo - Sistemas - Administración y Recepción
	:	Gerente de Operaciones - Subgerente de Operaciones Malecón del Salado - Coordinador Técnico - Jefe Administrativo de Gerencia de Operaciones
	:	Gerente Comercial - Jefe de Operaciones - Jefe de Cobranzas - Jefe de Marketing
	:	Gerente Proyecto de Regeneración Urbana - Jefe Técnico Áreas Periféricas - Jefe Técnico Regeneración Urbana Centro 1 - Jefe Técnico Regeneración Urbana Centro 2 - Jefe de Taller Arquitectura Regeneración Urbana

Objetivos de la entidad

- Propiciar la regeneración urbana del centro de la ciudad y evitar el deterioro y pérdida de valor de las inversiones inmobiliarias de las zonas adyacentes a los proyectos.
- Mejorar el sistema de evacuación de aguas lluvias en el área de influencia de los proyectos.
- Contribuir al ordenamiento comercial, así como también del tránsito vehicular.
- Propiciar el turismo nacional e internacional.
- Incrementar la seguridad en las zonas aledañas a los proyectos.
- Generar empleo directo e indirecto.
- Incrementar el área verde por habitante en la ciudad de Guayaquil.
- Revalorizar los monumentos existentes y el Patrimonio Nacional (Las Peñas, Municipio, Gobernación, Mercado Sur, etc.)
- Mejoramiento del Medio Ambiente (sonido, aire, etc.)

Financiamiento de las Operaciones

Para el desarrollo de sus actividades y consecución de sus objetivos, la Fundación Malecón 2000, contó con los recursos que corresponden a ingresos reales, según los resultados de la ejecución para el ejercicio de 2007 fueron de 8 681 219,76 USD.

A. Grinice

NOTA 2 PRINCIPALES PRÁCTICAS Y POLÍTICAS CONTABLES

Los estados financieros han sido preparados en Dólares de los Estados Unidos de América (USD). Las políticas contables de la Fundación están basadas en Normas Ecuatorianas de Contabilidad, establecidas por la Federación Nacional de Contadores y autorizadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador, las cuales requieren que la administración realice ciertas estimaciones y establezca algunos supuestos inherente a la actividad económica de la entidad, con el propósito de determinar la valuación y presentación de algunas partidas que forman parte de los estados financieros, en opinión de la administración, tales estimaciones y supuestos estuvieron basados en la mejor utilización de la información disponible al momento, los cuales podría llegar a diferir de sus efectos finales.

Las principales políticas contables son:

a) Caja

En la presentación del estado de flujo de caja, la Fundación incluye en esta cuenta a bancos e inversiones temporales liquidables y convertibles en efectivo hasta 90 días plazo.

b) Activos Fijos

Están registrados al costo de adquisición y la depreciación se la realiza utilizando el método de línea recta en función de los años de vida útil estimada de 10 años para los muebles y enseres y equipos de oficina y 5 para vehículos y 3 para equipos de computación.

c) Otros Activos

Están constituidos principalmente por Derechos de Llave por cobrar y arriendos anticipados relacionados con el uso de equipos, sistema de proyección de filmes y audio para el Teatro IMAX. Los arriendos anticipados se amortizan en línea recta, en función del tiempo de vigencia de los contratos de arrendamiento establecida en 20 años.

d) Concesiones

Representan valores recibidos por derechos de concesión de locales del Centro Comercial Malecón que son reconocidos como ingresos en línea recta en función al plazo del contrato a 10 años.

H. Decís.

e) Patrimonio

Está constituido por el exceso de ingresos sobre desembolsos causados en el mantenimiento y operación de las obras civiles y subsectores terminados; consultorías y servicios de gestión y realización de los derechos de llave de contratos de concesión; y, por donaciones restringidas recibidas en efectivo o especies, con el propósito específico de financiar el proyecto de ampliación, construcción, restauración, administración y mantenimiento del Malecón sobre el Río Guayas de la ciudad de Guayaquil, y desde octubre del 2001, el Malecón sobre el estero Salado y el Museo Naval de la Armada Nacional.

NOTA 3 CONTRATOS DE COMODATO

a) Malecón Simón Bolívar de Guayaquil

Antecedentes.- La Fundación Malecón 2000 desarrolló un proyecto de rehabilitación urbana de la reconfiguración del Malecón Simón Bolívar de la ciudad de Guayaquil en el área comprendida desde el mercado sur hasta el barrio de las Peñas. Este proyecto integrado, denominado Malecón 2000 fue puesto en conocimiento a la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil y de los principales organismos públicos y privados de la ciudad y comprende las siguientes actividades:

- El desarrollo hasta el diseño definitivo del perfil del proyecto Malecón 2000, que ha sido elaborado con la asesoría de Oxford Brookes University de Inglaterra.
- La ejecución de las obras que determinen los diseños definitivos cuyos costos estimados fueron USD 100 millones. Debido a la situación económica del país, el Directorio de la Fundación decidió prorrogar la construcción de ciertas obras del proyecto, de tal forma que la inversión total realizada por la Fundación sea menor a la prevista originalmente.
- La administración y operación del proyecto por cuenta de la Fundación y en forma independiente.

El Gerente General de la Fundación Malecón 2000 con la responsabilidad de ejecutar el proyecto anteriormente descrito, el 28 de enero de 1997, presentó a

H. DIECISIETE -

la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, solicitud de la entrega en comodato de los bienes municipales de uso público y afectado el servicio público que forman parte del Malecón Simón Bolívar.

Descripción del Contrato.- El 30 de enero de 1997, la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, cede y entrega en comodato o préstamo de uso a la Fundación Malecón 2000, los bienes municipales de uso público y afectados al servicio público que forman parte del Malecón Simón Bolívar limitados al norte: hasta los terrenos donde actualmente se levantan los edificios de la Escuela Superior Politécnica del Litoral y del Muelle los Ferrocarriles del Estado; al sur: por la calle Cuenca, incluyendo los terrenos que se ganarían al Río Guayas y que se determinan específicamente una vez que los estudios estén concluidos, al igual que los que se expropiaren en el futuro para el desarrollo del proyecto denominado "Malecón 2000".

- La Fundación se obliga a conservar la integridad, mantener en buen estado, reparar, reponer, mejorar los bienes municipales dados en comodato así como los que por la ejecución del proyecto se incorpores al dominio municipal e íntegramente en préstamo de uso.
- La vigencia del contrato es noventa y nueve años, renovable por igual período, contados a partir de su suscripción en el Registro de la Propiedad. El referido contrato de comodato, fue inscrito en el Registrador de la Propiedad en marzo 30 de 1998.
- La Fundación deberá ejecutar el proyecto denominado "Malecón 2000", para lo cual obtendrá el financiamiento necesario, bien sea por donaciones nacionales o extranjeras, créditos de organismos nacionales o extranjeros, el aporte de entidades públicas o privadas y otros mecanismos que se establezcan para el efecto.
- Los diseños definitivos del proyecto, deberán ser aprobados por la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, sin perjuicio de la supervisión que esta entidad pudiera hacer el avance del proyecto en sus diversas instancias.

M. Dieciocho -

- La Fundación podrá entregar en arriendo o en concesión y sin comprometer el dominio del bien, las obras o edificaciones de carácter comercial que se ejecuten o construyan en el área entregada en comodato, las mismas que no podrán exceder del veinte por ciento de la implantación de la superficie total de la referida área.

b) Malecón del Estero Salado

Antecedentes.- La Fundación Malecón 2000 realizará en los terrenos colindantes con los márgenes del Estero Salado, el proyecto denominado "Malecón del Estero Salado", el cual comprende los siguientes aspectos:

- El desarrollo hasta nivel de diseño definitivo del perfil del proyecto Malecón del Estero Salado.
- La contratación de la ejecución de las obras que determinen los diseños definitivos referidos.
- La administración y operación del proyecto por cuenta de la Fundación y en forma independiente.

Con el propósito de ejecutar el proyecto anteriormente descrito, el 9 de noviembre de 2001, el Gerente General de la Fundación Malecón 2000, presentó a la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, solicitud de la entrega en comodato de los bienes municipales de uso público y afectados al servicio público necesarios para el desarrollo del indicado proyecto.

Descripción del Contrato.- El 29 de mayo del 2002, la Muy Ilustre Municipalidad del Guayaquil, debidamente autorizada por el Concejo Cantonal, mediante oficio SMG-2002-00242 del 3 de enero de 2002, suscribió el contrato de comodato con la Fundación Malecón 2000, el cual incluye principalmente los siguientes términos:

- La Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil accede y entrega en comodato o préstamo de uso a la Fundación Malecón 2000, para efectos del desarrollo y construcción de la primera fase del Malecón del Estero Salado de la ciudad de Guayaquil, las áreas municipales comprendidas en el margen de dicho Estero, entre el Puente 5 de Junio y el denominado Puente El Velero y la correspondiente al parque Estrada ubicada al norte del Puente 5 de Junio,

H. DIECINUEVE -

incluyendo los terrenos que se ganarían al Estero Salado y que se determinarán específicamente una vez que los estudios técnicos estén concluidos.

- La Fundación se obliga a conservar la integridad, mantener en buen estado, reparar, reponer, mejorar los bienes municipales dados en comodato así como los que por ejecución del proyecto se incorporen al dominio municipal e igualmente en préstamo de uso.
- La Fundación se obliga a contratar, dirigir y supervisar todo el proyecto, desde la etapa de estudios, contratación, ejecución y recepción de obras.
- La vigencia del contrato es de noventa y nueve años, renovable por igual período, contados a partir de su inscripción en el Registro de la Propiedad, y que se la realizara el 18 de junio de 2002.
- Los diseños definitivos del proyecto, deberán ser aprobados por la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, sin perjuicio de la supervisión que esta entidad pudiera hacer del avance del proyecto en sus diversas instancias.
- La Fundación podrá entregar en arrendamiento o concesión y sin comprometer el dominio del bien, las obras o edificaciones de carácter comercial que se ejecuten o construyan en el área entregada en comodato, las mismas que no podrán exceder del veinte por ciento de la implantación de la superficie total de la referida área.

El 30 de abril de 2002, el Gerente General de la Fundación Malecón 2000, presentó a la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, solicitud de entrega en comodato del área denominada Parque Guayaquil para el desarrollo del proyecto Malecón del Estero Salado.

El 25 de octubre de 2003, la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, debidamente autorizada por Concejo Cantonal, mediante oficio SMG-2002-34433 de 3 de octubre de 2002, suscribió la primera ampliación al contrato de comodato del Malecón del Estero Salado, el cual establece la inclusión del Parque Guayaquil al referido contrato.

El 19 de febrero de 2003, el Gerente General de la Fundación Malecón 2000

A. VICENTE -

presentó a la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, solicitud de entrega en comodato del área denominada Parque de la Ciudadela Ferroviaria para el desarrollo del proyecto Malecón del Estero Salado.

El 9 de junio de 2003, la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, debidamente autorizada por el Concejo Cantonal, mediante oficio SMG-2003-15474 del 24 de abril de 2003, suscribió la segunda ampliación al contrato de comodato de Malecón del Estero Salado, el cual establece la inclusión del Parque de la Ciudadela Ferroviaria al referido contrato.

NOTA 4 CAJA Y BANCOS

Comprende las cuentas que controlan y registran los recursos en efectivo y disponibles de fácil realización depositados en bancos locales y del extranjero.

CUENTAS	Nº Cuenta	Saldo al	Saldo al	Saldo al
	Corriente	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Caja y Bancos				
Caja Chica (1)		7 083,00	3 803,00	4 613,00
Bancos Nacionales				
Banco Bolivariano	5001772	57 914,95	161 198,49	230 908,58
Banco de Guayaquil	1036807	158 671,27	181 761,31	480 876,94
Banco de Guayaquil-Ecofondos				22 897,96
Banco Citibank (3)	147811012	2 109,20	5 428,84	1 397,42
Bancos del Exterior				
Citibank-New York	3619-6359	19 966,04	21 667,11	93 693,04
	SUMAN USD	245 744,46	373 858,75	834 386,94

Caja registra el disponible asignado a los fondos de caja chica, entregados a Cajeros recaudadores en parqueaderos, Gerencia de Operaciones y Administración IMAX, Secretaría General, Compras, museo, entre otros, utilizados para labores de recaudación y pagos de menor cuantía.

Bancos representa el dinero en efectivo provenientes de las recaudaciones de los ingresos, producto de la facturación y donaciones; y, los desembolsos que demandan las actividades operacionales de la Fundación, éstos recursos se encuentran en bancos locales y del exterior, los cuales generan interés diarios por overnight con tasas de interés entre el 1% y 0,88% anual.

M. VEINTIUNO

Nota 5 INVERSIONES TEMPORALES

Está conformada por certificados de depósitos en bancos locales y del exterior que generan un interés promedio del 2,34%

CUENTAS	Saldo al 31-12- 2010	Saldo al 31-12- 2009	Saldo al 31-12- 2008
Certificados de Depósitos (1)			
Fondos Banco Bolivariano	1 041 200,40	615 809,32	363 571,07
Fondos-Banco de Guayaquil	637 438,87		149 434,63
Citibank- New York	230 411,19	1 066 698,71	1 558 454,53
Banco Bolivariano -Panamá	1 287 021,81	453 491,14	
SUMAN: USD	3 196 072,27	2 135 999,17	2 071 460,23

NOTA 6 CUENTAS POR COBRAR

Están conformadas por los valores facturados y por cobrar a concesionarios, anticipos desembolsados a proveedores de bienes y servicios y, por el crédito tributario del impuesto al valor agregado, generado por las compras de estos bienes y servicios; contempla además la respectiva provisión para cuentas malas.

CUENTAS	Saldo al 31-12- 2010	Saldo al 31-12- 2009	Saldo al 31-12- 2008
Impuesto al Valor Agregado (IVA) (1)	2 393 914,83	2 707 058,11	2 938 305,93
Facturas por cobrar clientes (2)	1 131 126,71	989 262,57	695 656,92
Anticipo a Contratistas (3)	52 504,06	106 806,19	52 528,68
Anticipos de Empleados (4)	10 216,66	51 930,99	58 352,48
SUBTOTAL: USD	3 587 762,26	3 855 057,86	3 744 844,01
Provisión Cuentas Incobrables (5)	-140 446,05	-148 761,42	-107 362,22
SUMAN: USD	3 447 316,21	3 706 296,44	3 637 481,79

1. Impuesto al valor agregado representa crédito tributario generado en la adquisición de bienes y servicios.
2. Representa las concesiones de locales comerciales del Malecón 2000 y Malecón del Estero Salado, con vencimiento promedios de 90 días los cuales generan intereses.
3. Anticipos a contratistas incluye valores entregados a empresas para ejecución de obras civiles como son los trabajos de impermeabilización de losas y redes electricas.

M. VEINSIÓBIS

4. Controla y registra los anticipos que se otorgan al personal de la Fundación, como política se considera un monto el equivalente a un honorario mensual del solicitante y se descuenta en un período de cuatro meses.
5. Controla y registra la provisión para cuentas incobrables, para los años año 2008; 2009 y 2010.

Nota 7 Activos Fijos

Registrados al costo original y que son depreciados en línea recta en función de lo indicado por la la Ley de Régimen Tributario Interno, esto es el 10% anual para Muebles, enseres y equipos, 20% anual para vehículos y 33% anual para equipos de computación.

CUENTAS	Saldo al 31-12- 2010	Saldo al 31-12- 2009	Saldo al 31-12- 2008
1.Muebles, enseres y equipos	694 172,82	689 676,81	676 409,39
Equipos de Computación	622 080,97	617 908,98	609 954,02
Vehículos	25 092,65	68 455,21	92 917,40
Total Activos Fijos	1 341 346,44	1 376 041,00	1 379 280,81
2.(-) Depreciación Acumulada	-1 143 724,64)	-1 124 003,25	-1 062 495,74
SUMAN:	197 621,80	252 037,75	316 785,07

1. Registra y controla los inventarios de bienes destinados a las actividades administrativas.
2. Registra y controla las disminuciones indirectas de los activos originadas por la depreciación según las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

NOTA 8 Otros Activos

Están constituidos por arriendos pagados por anticipado por el uso de sistemas y equipos de proyección de filmes y audio para el Teatro IMAX , que se amortizan en línea recta en función del plazo del contrato, derechos de llave por cobrar de concesiones de locales comerciales y por la acumulación de valores por cobrar del contrato de fideicomiso Mercantil Isla Santay, que serán recuperados una vez que el proyecto inicie su operación; también incluye el valor de construcciones en curso del museo de Música Popular Julio Jaramillo.

H. Venturas

CUENTAS	Saldo al 31-12- 2010	Saldo al 31-12-2009	Saldo al 21-12-2008
Pagos anticipados	12 011,22	20 935,08	20 271,97
Gastos diferidos	718 202,77	744 276,53	799 235,94
Instalaciones		2 635,39	36 176,50
Depósitos en Garantía	58 832,59	58 832,59	58 831,34
Otros proyectos de inversión		825 891,33	781 999,27
Derecho de llave concesiones	313 788,00	253 235,10	322 573,46
Edificaciones terminadas	221 460,44	221 460,44	221 460,44
Cuentas Provisionales – Control	41 095,40	481,73	1 109,46
SUMAN: USD	1 365 390,42	2 127 748,19	2 241 659,38

Pagos por anticipados (arriendos).- Corresponden a renta por el uso de equipos utilizados en el teatro IMAX. El contrato suscrito tiene vigencia de 20 años con un canon de arrendamiento al año de 50.000,00 USD, y reajustado anualmente en base a la inflación de los Estado Unidos de Norte América, valores que son amortizados de acuerdo a la vigencia del contrato.

Instalaciones.- Registra y controla la acumulación de honorarios facturados relacionados con el Contrato Constitutivo del Fideicomiso Mercantil Isla Santay, y que serán recuperados una vez el Proyecto al Desarrollo de un plan de Ecológico, Recreacional y Turístico en la Isla Santay, inicie su operación.

Depósitos en garantías.- Corresponde a valores depositados y entregados en garantía a la Empresa Eléctrica de Teléfonos, Brilesa (bodega en Bellavista) y Banco de Guayaquil, a la celebración del contrato de servicio y arriendo.

Derecho de llave.- Los derechos de llave por cobrar corresponden a valores relacionados con la concesión de locales comerciales del Malecón Simón Bolívar y del Malecón del Salado.

Edificaciones terminadas.- Esta cuenta al 31 de diciembre de 2010 representa obras como la Casa Calderón por 170 281,00 USD, y Casa Pintado por 51 180,00 USD, mediante contrato de comodato celebrado con el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural, con una vigencia de 25 años.

NOTA 9 CUENTAS POR PAGAR

Representa los valores registrados por facturas de proveedores que aun no se han pagado y que generalmente se cancelan en los primeros días del mes siguiente; se

A. VENTURADO

presenta valores al 31 de diciembre de 2008 por 92 209,92 USD de un fondo rotativo entregado por la Fundación Siglo XXI de acuerdo a contrato de prestación de servicio; también impuestos retenidos por pagar que se cancelan hasta el 14 del mes siguiente y por último fondo de garantía retenido a contratistas de acuerdo a contratos, los mismos que serán devueltos una vez realizada la recepción definitiva de la obra.

CUENTAS	Saldo al 31-12- 2010	Saldo al 31-12- 2009	Saldo al 31-12- 2008
Cuentas por Pagar (1)	33 628,74	77 559,25	177 488,65
Otras Cuentas por Pagar (2)	75 648,80	65 909,02	131 376,78
Otras Obligaciones Corrientes (3)	40 769,29	52 743,41	80 545,90
Gastos Acumulados por Pagar (4)	92 330,82	64 244,61	27 045,02
SUMAN: USD	242 377,65	260 456,29	416 456,35

Cuentas por Pagar.- Esta cuenta registra y controla las obligaciones contraídas con Proveedores Nacionales de bienes y servicios.

Otras Cuentas por Pagar.- Registra y controla las retenciones que se realizan a las adquisiciones de bienes y servicios del Impuesto a la Renta y del Impuesto al Valor Agregado, y fondo de garantía presentado por proveedores de servicios.

Gastos Acumulados por Pagar.- Son provisión de beneficios sociales por pagar a los empleados al IESS; Fondo de Reserva; Décimo Tercer Sueldo y Décimo Cuarto Sueldo.

NOTA 10 Pasivos a Largo Plazo

Se refiere a los derechos de concesión anticipado por usuarios de locales comerciales en el Malecón Simón Bolívar y el Malecón del Salado, que son reconocidos como ingresos en línea recta en función del plazo del contrato.

CUENTAS	Saldo al 31-12- 2010	Saldo al 31-12- 2009	Saldo al 31-12- 2008
Alícuota Concesión			
Derecho de Llave (2)	509 998,93	654 737,41	1 188 585,56
SUMAN: USD	509 998,93	654 737,41	1 188 585,56

Concesiones y derechos de llaves.- representa valores anticipadas por concesión de locales comerciales del Centro Comercial Malecón 2000, Plaza Mariscos, Plaza

H. VEINTICINCO -

Olmedo, Malecón del Salado, Malecón del Sur, Food Courd, Plaza Rodolfo Baquerizo y otras áreas recreacionales.

Estos valores son reconocidos como ingresos en línea recta en función al plazo del contrato hasta 10 años.

NOTA 11 Patrimonio de la Fundación

El Patrimonio de la Fundación Malecón 2000, está constituido por donaciones que inicialmente eran del Impuesto a la Renta por beneficio de la Ley 26 que estuvo vigente desde 1997 hasta el 2002, que sirvieron para realizar la restauración de los Malecones, que fueron entregados físicamente al Municipio. Actualmente son los recursos privados recibidos por donaciones voluntarias de personas naturales o sociedades de derecho privado, nacionales e internacionales (Banco de Guayaquil, Juan El Juri, el Club Rotario de Bélgica), destinados para el proyecto (casa Pintado), (Isla Santay) o causa en pro de algún elemento particular, sea éste material o animal (Programa de Agua – Campaña Salva Cocodrilos).

CUENTAS	Saldo al 31-12- 2010	Saldo al 31-12- 2009	Saldo al 31-12- 2008
Donaciones	100 253,57	100 004,23	126 618,39
Resultados Ejercicios anteriores	7 580 142,37	7 363 040,68	7 343 790,07
Resultados Ejercicio Actual	19 372,64	217 101,69	30 323,04
SUMAN: USD	7 699 768,58	7 680 146,60	7 496 731,50

Donaciones.- son valores recibidos de personas naturales y jurídicas, las cuales están consignadas al Malecón 2000, el Malecón del Estero Salado y el Estero Naval de la Armada Nacional.

Resultados de Ejercicios Anteriores.- Representa el exceso de los ingresos autogenerados sobre los desembolsos causados por el mantenimiento y operación de los subsectores denominados Plaza Cívica, Centro Comercial Malecón, con sus áreas recreacionales, Plaza Olmedo, Jardines del Malecón, Mercado Sur, Museo del Banco Central del Ecuador, Malecón del Salado Bloques norte y sur y Teatro IMAX.

A. VEINTICINCO

INFORMACIÓN FINANCIERA COMPLEMENTARIA
(Expresado en dólares estadounidenses)

ÍNDICES FINANCIEROS

De Ingresos y Desembolsos

$$\text{Resultados} = \frac{\text{Ingresos Totales}}{\text{Gastos Totales}}$$

Detalle	2008	2009	2010
Ingresos Totales	9 382 669,53	9 388 952,69	9 027 054,83
Gastos Totales	9 352 346,49	9 171 851,00	9 007 682,19
Solvencia Financiera	1,00	1,02	1,00

El indicador demuestra que la Fundación alcanzó una capacidad razonable de cobertura de gastos que demandaron las actividades de los años 2008, 2009 y 2010.

$$\text{Autosuficiencia} = \frac{\text{Ingresos Corrientes}}{\text{Ingresos Totales}}$$

Detalle	2008	2009	2010
Ingresos Corrientes	9 343 980,77	9 357 311,77	9 027 054,83
Ingresos Totales	9 382 669,53	9 388 952,69	9 027 054,83
Autosuficiencia	1,00	1,00	1,00

El indicador demuestra que la entidad alcanzó suficiencia razonable en la generación de ingresos ordinarios para los años 2008, 2009 y 2010.

$$\text{Porcentaje Gastos en Personal} = \frac{\text{Gastos en Personal}}{\text{Gastos Totales}}$$

Detalle	2008	2009	2010
Gastos en Personal	2 273 268,00	2 399 055,00	2 566 910,00
Gastos Totales	9 352 669,00	9 388 953,00	9 027 055,00
Autosuficiencia	0,24	0,26	0,28

La entidad, de acuerdo a los indicadores del 24, 26 y 28% demuestra que es razonable la utilización del gasto en personal para la ejecución de sus actividades en los años 2008, 2009 y 2010.

A. JENTISLETE -

De Gestión

Liquidez y Solvencia

$$\text{Corriente} = \frac{\text{Activos Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Detalle	2008	2009	2010
Activo Corriente	6 543 328,96	6 216 154,36	6 889 132,94
Pasivo Corriente	416 456,35	260 456,29	242 377,65
Porcentaje de Liquidez	15,71	23,87	28,42

Se puede observar claramente que los índices de 15,71; 23,87 y 28,42 en los años 2008; 2009 y 2010, revela un nivel de liquidez y solvencia óptima es decir, que los activos corrientes alcanzan a cubrir los pasivos corrientes, lo que permitirá a la Fundación cumplir sus obligaciones a corto plazo.

Capital Neto de Trabajo = Activo Corriente - Pasivo Corriente

Detalle	2008	2009	2010
Activo Corriente	6 543 328,96	6 216 154,36	6 889 132,94
Pasivo Corriente	416 456,35	260 456,29	242 377,65
Capital Neto de Trabajo	6 147 872,61	5 955 698,07	6 646 755,29

El capital neto de trabajo al 31 de diciembre de los años 2008, 2009 y 2010 presenta una posición financiera positiva y suficiente de la Fundación.

Endeudamiento o Apalancamiento

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivos Totales}}{\text{Activos Totales}}$$

Detalle	2008	2009	2010
Pasivos Totales	1 605 041,91	915 793,70	752 375,58
Activos Totales	9 101 773,41	8 595 940,30	8 452 145,16
Porcentaje de Liquidez	0,18	0,11	0,09

El indicadores de 0,18; 0,11 y 0,09 se los considera como un nivel razonable de endeudamiento de la Fundación, al 31 de diciembre de los años 2008; 2009 y 2010.

M. VENTURA

Contratos

Contratos de concesiones para Uso de Bienes Inmuebles.-Al 31 de diciembre de 2007 la Fundación suscribió 348 contratos con usuarios para la concesión de uso de los locales comerciales ubicados en el Centro Comercial Malecón, Plaza Olmedo, Mercado sur, Museo del Banco Central del Ecuador y Malecón del Salado, a un plazo de 10 años a partir de la fecha de suscripción de los mismos.

Los términos del contrato establecen que los concesionarios pagarán a la Fundación una pensión mensual por concesión, la misma que será reajutable cada año de acuerdo a lo establecido en la cláusula sexta del contrato que será financiado y respaldado mediante letras de cambio a la orden de la Fundación Malecón 2000. ~~En caso que el concesionario dé por terminado el contrato previo a la finalización de su plazo o por incumplimiento en el mismo, el concesionario perderá los valores entregados.~~

Durante el 2010, la Fundación Malecón 2000, no ha suscrito contratos por alquiler de locales comerciales, cesiones de anteriores concesionarios de 52 locales comerciales; Adicionalmente facturó mensualmente por concesión de locales comerciales 2 200 000,00 USD (2 400 000,00USD en el 2009), y por cuotas extraordinarias 61 060,00USD.

Contrato de Prestación de Servicios de Gestión.- El febrero 15 del 2001, la Fundación suscribió contrato civil de prestación de servicios de gestión con Guayaquil Siglo XXI, institución que tiene por objeto realizar proyectos de regeneración urbana en la ciudad de Guayaquil. Los términos del contrato establecen que la Fundación Malecón 2000 realizará las siguientes actividades.

- Estudios técnicos, complementarios y de detalle que se requieran para los proyectos de regeneración.
- Elaboración de presupuestos, especificaciones técnicas, cronogramas y bases para concursos de las diferentes obras o provisión de materiales y equipos.
- Selección de los mejores oferentes, contratistas y proveedores que deban ejecutar los trabajos de regeneración urbana, previa aprobación de la

H. VENTINUEVE

fundación Guayaquil Siglo XXI.

- Organización de la contabilidad, sistema informático, control de pagos y en general todo el proceso y control administrativo de los proyectos de regeneración.

El plazo de ejecución de este contrato terminó el 30 de julio del 2004, sin embargo, El 29 de diciembre del 2004, se suscribió la renovación de este contrato por un plazo de cuatro años, contados a partir de esa fecha y en los mismo términos del contrato original y sus respectivos adèndums, donde se incorpora las obras de Regeneración Urbana contratadas hasta esa fecha, que correspondían a la segunda etapa del Malecón del Estero Salado; la Ciclo Vía y Senda Peatonal de la Universidad de Guayaquil; y además se estableció que se incluirán a través de adèndums, todas las que en un futuro las encargare la Fundación Siglo XXI.

Al 31 de diciembre de 2010, la Fundación ha suscrito los siguientes adèndums reformatorios al referido convenio:

- El 4 de julio de 2001, se establece que la Fundación Guayaquil Siglo XXI, podrá entregar a la Fundación Malecón 2000, anticipos para el pago de los costos de estudios, rediseños, planos, trabajos de topografía, asesorías especiales y en general todos los trabajos que le corresponda ejecutar según el convenio firmado.
- El 23 de diciembre de 2002, se establece que los gastos por las gestiones que efectúe la Fundación Malecón 2000 por realización de estudios técnicos complementarios y de detalle, serán cancelados en su totalidad por la Fundación Guayaquil Siglo XXI.
- El 26 de marzo de 2003, se firma el convenio con el objeto de aclararlas actividades, respecto a la organización de la contabilidad, sistema informático, control de pagos y en general todo el proceso y control contable de los Proyectos de Regeneración Urbana.
- El 7 de abril de 2008, se suscribió el adèndum reformatorio de la renovación del contrato civil de prestación de servicios de gestión que se celebra entre la Fundación Guayaquil Siglo XXI y la Fundación Malecón 2000, mediante el cual establecen que en relación que con la retribución económica por el generamiento de los proyectos realizados por la Fundación Malecón 2000,

H. TREINTO

fundación Guayaquil Siglo XXI.

- Organización de la contabilidad, sistema informático, control de pagos y en general todo el proceso y control administrativo de los proyectos de regeneración.

El plazo de ejecución de este contrato terminó el 30 de julio del 2004, sin embargo, El 29 de diciembre del 2004, se suscribió la renovación de este contrato por un plazo de cuatro años, contados a partir de esa fecha y en los mismo términos del contrato original y sus respectivos adendas, donde se incorpora las obras de Regeneración Urbana contratadas hasta esa fecha, que correspondían a la segunda etapa del Malecón del Estero Salado; la Ciclo Vía y Senda Peatonal de la Universidad de Guayaquil; y además se estableció que se incluirán a través de adendas, todas las que en un futuro las encargare la Fundación Siglo XXI.

Al 31 de diciembre de 2010, la Fundación ha suscrito los siguientes adendas reformatorios al referido convenio:

- El 4 de julio de 2001, se establece que la Fundación Guayaquil Siglo XXI, podrá entregar a la Fundación Malecón 2000, anticipos para el pago de los costos de estudios, rediseños, planos, trabajos de topografía, asesorías especiales y en general todos los trabajos que le corresponda ejecutar según el convenio firmado.
- El 23 de diciembre de 2002, se establece que los gastos por las gestiones que efectúe la Fundación Malecón 2000 por realización de estudios técnicos complementarios y de detalle, serán cancelados en su totalidad por la Fundación Guayaquil Siglo XXI.
- El 26 de marzo de 2003, se firma el convenio con el objeto de aclararlas actividades, respecto a la organización de la contabilidad, sistema informático, control de pagos y en general todo el proceso y control contable de los Proyectos de Regeneración Urbana.
- El 7 de abril de 2008, se suscribió el adendum reformatorio de la renovación del contrato civil de prestación de servicios de gestión que se celebra entre la Fundación Guayaquil Siglo XXI y la Fundación Malecón 2000, mediante el cual establecen que en relación que con la retribución económica por el generamiento de los proyectos realizados por la Fundación Malecón 2000,

 TREINTAYDOS

mediante el cual se reconoce el equivalente del 7% sobre la cuantía total por la ejecución de la obra o provisión de materiales, el 2,8% de este porcentaje será calculado en base a la ejecución, una vez seleccionado y adjudicado por Fundación Guayaquil Siglo XXI, y el 4,2% restante contra la prestación de las planillas cobradas efectivamente por los contratistas de ejecución de obra o proveedores de materiales.

- La retribución económica que recibirá la Fundación Malecón 2000 por la prestación de los servicios convenidos es el 7% sobre el valor total de cada planilla cobrada por los contratista de ejecución de obras o proveedores de materiales, la Fundación Malecón 2000 por tratarse de una institución sin fines de lucro, de acción social y cívica, destinará toda utilidad que resulte de la retribución económica que reciba de la Fundación Guayaquil Siglo XXI, invirtiéndola en el Malecón Simón Bolívar de Guayaquil o en proyectos afines y complementarios.

El 22 de diciembre de 2008, la Fundación mediante escritura pública de "Aclaración de la renovación del contrato de prestación de servicios de gestión" que la reforma legal ubica a la Fundación Guayaquil Siglo XXI, en la necesidad de someterse a los procedimientos propios de la contratación pública, y en la medida que el régimen jurídico aplicable lo permita, podrá continuar apoyando, gestionando y cumpliendo todos los trabajos de asesoría que le encargue o requiera la Fundación Guayaquil Siglo XXI.

El 30 de julio de 2009, se celebró el contrato de prestación de servicios técnico especializado de asesoría a proyectos de regeneración urbana entre la Fundación Guayaquil Siglo XXI y la Fundación Malecón 2000 modificando así el contrato anterior de prestación de servicio de gestión, mediante el cual se establecieron las siguientes modalidades de pago por este servicio.

- El valor fijo de 42 500,00 USD por elaboración de diseños arquitectónicos, paisajísticos y metalmecánicos y coordinación de diseños de especialidades.
- El 7% por el monto total de las obras ejecutadas incluyendo trabajos adicionales o complementarios.
- El 3% del porcentaje general ofertados aplicados sobre el valor de la obra.

A. TREINIO Y DOS

- El 4% del porcentaje ofertado aplicado sobre la planilla presentada por todos los contratistas.

Al 31 de diciembre de 2010, la Fundación Malecón 2000 emitió facturas a la Fundación Guayaquil Siglo XXI, para regeneración urbana por servicios de gestión y honorarios relacionados por estudios y rediseños por 1 400 000,00USD; y en el 2009 se obtuvo ingresos por 1 900 000,00USD.

Contrato de Prestación de Servicios Contables

El 24 de julio de 2003, la Fundación suscribió contrato con Guayaquil Siglo XXI, Fundación Municipal para la Regeneración Urbana, mediante el cual este solicita a Malecón 2000, la prestación de servicios para la organización de la contabilidad, control de pagos y en general el proceso administrativo contable de las obras de regeneración urbana (en su etapa de ejecución y mantenimiento) que se realiza en la ciudad de Guayaquil y que no se encuentran contempladas en el contrato civil de prestación de servicios de gestión.

La retribución económica que las partes acuerdan es el 0,5% sobre el valor de cada planilla cobrada por los contratistas de estudios y diseño, ejecución de obras, provisión de materiales y equipos y prestación de servicios de mantenimiento y seguridad. Esta disposición tendrá carácter retroactivo para los casos en que la Fundación Malecón 2000, se encuentre ya brindando sus servicios contables administrativos, es decir desde el 15 de febrero del 2001.

El contrato tiene vigencia indefinida.

Durante el año 2007 la Fundación Malecón 2000, emitió facturas a Guayaquil Siglo XXI, Fundación Municipal para la Regeneración Urbana, USD 59.606 relacionados con este contrato.

Contrato de Comodato

El 22 de enero del 2002 la Fundación suscribió contrato de comodato con la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, a través del cual la Municipalidad entrega a la Fundación, las instalaciones que componen los parqueaderos ubicados en la Avenida Olmedo de la ciudad de Guayaquil.

M. TREINTA Y TRES

La Fundación deberá destinar las áreas entregadas en comodato para estacionamientos públicos, aplicando las tarifas cobradas en los parqueaderos del malecón Simón Bolívar y Malecón del Estero Salado; los valores recaudados servirán para cancelar remuneraciones del personal que se encargue de la seguridad, pago de servicios públicos; y en caso de existir excedente, la Fundación deberá destinarlo para sus fines estatutarios.

Durante el año 2007 la Fundación registró ingresos por alquiler de parqueos por valor de USD 1.817.145, de los cuales USD 235.988, corresponden a ingresos por alquiler de estos subsectores.

Contrato de Ejecución de Obra

El 22 de marzo del 2002 la Fundación suscribió contrato con la Fundación Siglo XXI, a través del cual, la Fundación Malecón 2000 será responsable de la ejecución del proyecto de regeneración urbana de la calle Numa Pompilio Llona y de restauración de las fachadas y apuntalamientos de estructura de los edificios declarados Patrimonio Cultural.

El plazo de la ejecución de este contrato se inicia con la suscripción del mismo y termina con las obras de la calle Numa Pompilio Llona.

La retribución económica que recibirá la Fundación Malecón 2000 por la prestación de los servicios convenidos es el 7% sobre el valor total de cada planilla cobrada por contratistas o proveedores.

Durante el año 2007 la Fundación Malecón 2000 emitió facturas a Guayaquil Siglo XXI, Fundación Municipal para la Regeneración Urbana por USD 81.960 relacionados con este contrato.

Contrato constitutivo del Fideicomiso Isla Santay

El 20 de septiembre del 2001, la Fundación suscribió contrato con el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda, Banco Ecuatoriano de la Vivienda y Administradora de fondos de inversión y fideicomisos BG S.A., a través del cual Fundación Malecón 2000 se obliga en calidad de "administrador del proyecto", al desarrollo de un plan ecológico recreacional y turístico en la Isla Santay.

M. FERRER Y CUSPALL

Los términos del contrato establecen que la Fundación Malecón 2000, administrará la totalidad de los recursos que se transfieran al Fideicomiso para el cumplimiento de los proyectos a desarrollarse en la Isla Santay, para lo cual deberá elaborar, ejecutar y mantener un plan de desarrollo que involucre principalmente: la contratación y ejecución de las obras, administración y operación del proyecto, mantenimiento y conservación de la Isla Santay, determinación de costos directos e indirectos del proyecto y la determinación de costos de concesión y arrendamientos de los inmuebles de la Isla.

La Fundación Malecón 2000 estará obligada a presentar al directorio fiduciario la proforma presupuestaria anual y los informes mensuales para el reembolso de los valores cancelados a nombre del fideicomiso por concepto de estudios, ejecución y mantenimiento del proyecto.

El contrato tendrá un plazo de 80 años y una vez cumplido este plazo se podrá renovar por una o más ocasiones por un plazo igual o menor.

Durante el año 2007 la Fundación emitió facturas a nombre del fideicomiso mercantil Isla Santay por USD 76.977, por honorarios profesionales y gastos de operación del proyecto.

Convenio de Cooperación para el Museo de la Música Popular Julio Jaramillo

El 20 de julio de 2007, la Fundación suscribió contrato con la Compañía de Cervezas Nacionales C.A. y la señora Jenny Estrada Ruiz, autora del proyecto materia del acuerdo, las partes convienen en celebrar el siguiente convenio de cooperación para la ejecución del proyecto "Museo de la Música Popular Guayaquileña Julio Jaramillo", el mismo que estará en el segundo piso del edificio 3 del proyecto "Puerto Santa Ana etapa I-A".

Los términos del convenio establecen que la Compañía de Cervezas Nacionales C.A., asume los gastos correspondientes al montaje del "Museo de la Música Popular Guayaquileña, Julio Jaramillo", estimados en USD 250.000; los mismos que serán entregados a la Fundación la que irá realizando los pagos de conformidad al avance de los trabajos de montaje. La señora Jenny Estrada Ruiz participará en las labores de coordinación y dirección general de construcción del montaje de museos, como especialista en historia.

M. JARAMILLO CINCO

Durante el año 2007 la Fundación emitió facturas a nombre de la Compañía de Cervezas Nacionales C.A., por USD 250.000, con cargo al convenio de cooperación Museo de la Música, Julio Jaramillo.



Dr. Nicolás Issa Wagner
Delegado Provincial del Guayas

M. TRENTO X 5615 -

AUDITORIA FINANCIERA

Período comprendido entre el 01 de enero de 2008 y el 31 de diciembre de 2010.

Servidores Relacionados

FUNDACIÓN MALECÓN 2000			
NOMBRE	CARGO	PERÍODO DE GESTIÓN	
		DESDE	HASTA
Abogado Jaime José Nebot Saadi	Director Principal Presidente	001-01-2007	31-12-2010
Ingeniero Daniel Oswaldo Torre Robalino	Gerente Administrativo Financiero	23-04-2000	31-12-2010
	Gerente General (e) Representante Legal	04-12-2008	31-12-2010
Doctor Pedro Gómez Centurión	Gerente General	29-01-1997	31-12-2020
Ingeniero Roberto Arturo Espíndola Zeballos	Gerente de Proyectos Representante Legal	15-04-1997	31-12-2010
Abogada Lily María Patricia Bastidas Cannessa	Asesora Jurídica	01-09-1998	31-12-2010
Ingeniera Leticia Ximena Recalde Salazar	Auditora Interna	04-01-1999	31-12-2010
Señor Jonathan David Gómez Rosales	Gerente Comercial	15-12-2000	31-12-2010
Ingeniero César Bolívar Robalino Bayona	Contador General	20-05-1997	31-12-2010
Arquitecto Fernando Patricio Delgado Bahamonde	Gerente de Operaciones	06-09-1999	31-12-2010
Señora Teresa Guevara Chávez	Secretaria General	16 -04-1997	31-12-2010
Ingeniero Gustavo Jacobs Martínez	Gerente Regeneración Urbana	01-03-2001	25-03-2008

DOCUMENTOS QUE RESPALDAN EL INFORME DE AUDITORIA FINANCIERA
DE LA
FUNDACIÓN MALECÓN 2000

DOCUMENTOS	HOJAS
INFORME	35
ANEXO DEL INFORME	1
MEMORANDO DE ANTECEDENTES	1
SINTESIS	1
RESUMEN DE RESPONSABILIDADES	
COPIA DE ORDEN DE TRABAJO	1
DISTRIBUCIÓN DEL INFORME	1
RECEPCIÓN DE OFICIOS INICIO DE EXAMEN	2
OFICIOS INICIO DE EXAMEN	1
CONVOCATORIA A CONFERENCIA FINAL	6
JUSTIFICACIÓN DE INASISTENCIA A CONVOCATORIA CONFERENCIA FINAL	2
ACTA DE CONFERENCIA FINAL – LECTURA DEL BORRADOR DEL INFORME	2
RESUMEN DE DOCUMENTOS DE: NOTIFICACIÓN INICIO DE EXAMEN, COMUNICACIÓN DE RESULTADOS Y CONVOCATORIA A CONFERENCIA FINAL.	2

